

Geoff Colvin

Der Phönix-Weg

10 Managementstrategien,
um nach der Krise durchzustarten

*Übersetzung aus dem Amerikanischen
von Almuth Braun*

REDLINE | VERLAG

Inhalt

Eins	Die größte Chance.....	7
	Warum diese historische Krise so zahlreiche Möglichkeiten bietet	
Zwei	Die neue Normalität.....	19
	Die seltsame Geschichte der Entstehung der derzeitigen Situation – und ihre Bedeutung	
Drei	Setzen Sie Ihre Prioritäten neu	37
	Die kritische erste Reaktion auf eine radikal veränderte Realität	
Vier	Schützen Sie Ihre wertvollsten Vermögenswerte	57
	Das sind Ihre Mitarbeiter – und ausgerechnet sie erfahren häufig die geringste Wertschätzung	
Fünf	Pflegen Sie Ihre Außenbeziehungen.....	77
	Alle Ihre Beziehungen verändern sich – behalten Sie die Kontrolle über diesen Prozess	
Sechs	Überprüfen Sie Ihre Strategie und Ihr Geschäftsmodell.....	97
	Sie müssen wissen, was Sie verändern müssen – und was Sie nicht verändern dürfen	
Sieben	Führen Sie Ihr Unternehmen wertbasiert.....	117
	Die meisten Unternehmen versäumen das – ein Fehler, der in dieser Rezession fatale Folgen haben kann	

Acht	Entwickeln Sie neue Lösungen für die neuen Probleme Ihrer Kunden	133
	Es gibt mehr Wege, als Sie denken	
Neun	Verfolgen Sie eine mutige Preispolitik	145
	Begehen Sie nicht den Fehler, zu glauben, dass Sie Ihre Preise senken müssen – das ist riskanter, als Sie meinen	
Zehn	Sorgen Sie für eine schlanke und straffe Organisation	157
	Die richtige operative Disziplin macht sich in einer Rezession mehr als bezahlt	
Elf	Identifizieren Sie Ihre sämtlichen Risiken	175
	Nutzen Sie diesen Moment, um sich einen breiten Überblick über alle Risiken zu verschaffen, denen Ihr Unternehmen möglicherweise ausgesetzt ist	
Zwölf	Vernachlässigen Sie nicht Ihre persönliche Weiterentwicklung	191
	Warum diese Krise eine einzigartige Chance zur persönlichen Weiterentwicklung bietet	
Dreizehn	Für das nächste Mal	211
	Bereiten Sie sich auf die nächste Wachstumsphase vor – und auf die Rezession, die auf die nächste Wachstumsphase folgt	
	Stichwortverzeichnis.....	221